



Fédération des Femmes Entrepreneures  
et Femmes d'Affaires du TOGO  
(FEFA-TOGO)

INNOV'UP

Centre Entrepreneurial des Femmes d'Affaires du Togo



# Rapport d'activité annuel 2024



[innovup@fefatogo.org](mailto:innovup@fefatogo.org)

[www.innovup.fefatogo.org](http://www.innovup.fefatogo.org)



# *Merci à nos partenaires techniques et financiers*



# Sommaire

<b>i. Abréviations et Acronymes</b>	5
<b>ii. Mots de la Présidente</b>	6
<b>1. La FEFA TOGO et INNOV'UP</b>	
1.1 La FEFA TOGO en bref	8
1.2 INNOV'UP en bref	8
1.3 Notre mission	9
1.4 Nos valeurs	9
1.5 Nos axes prioritaires	10
<b>2. Nos actions en 2024</b>	
2.1 2024 en chiffres	11
2.2 Nos faits marquants	11
2.3 Nos activités phares 2024	14
2.3.1 Ambassade de France au Togo: FSPI 2	14
2.3.2 GIZ : PRODIGIT	17
2.3.3 Formation de femmes entrepreneures sur le numérique	17
<b>3. Nos ressources humaines</b>	19
<b>4. Les difficultés rencontrées</b>	20
<b>5. Nos perspectives pour 2025</b>	20
<b>6. La trésorerie</b>	21
<b>7. Conclusion</b>	22
<b>8. Annexes</b>	23

## **i. Sigles et Abréviations**

**AFRIC'INNOV** : Réseau des Incubateurs de l'Afrique Francophone

**BOA** : Bank Of Africa

**BIT** : Bureau international du Travail

**CEDEAO** : Communauté Economique des États de l'Afrique de l'Ouest

**DGGF** : Dutch Good Growth Fund

**FEFA TOGO** : Fédération des Femmes Entrepreneures et Femmes d'Affaires du Togo

**FEN** : Femmes Entrepreneures vers le Numérique

**FSPI** : Fonds de solidarité pour les projets innovants

**GIZ ProDigit** : Transformation Digitale de l'Economie Togolaise

**INNOV'UP** : Centre Entrepreneurial des Femmes d'Affaires du Togo

**I&P** : Investment and Partners

**ITC Geneva** : International Trade Centre

**OIF** : Organisation internationale de la Francophonie

**PCV-CLÉ** : Programme de coopération volontaire Compétences, Leadership, Éducation

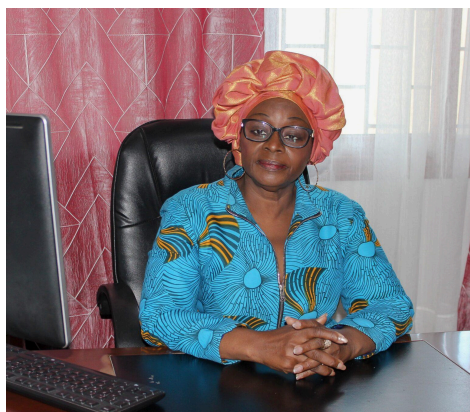
**PNUD** : Programme des Nations Unies pour le Développement

**UNHCR** : Haut Conseil des Nations Unies pour les Réfugiés

**ZLECAf** : Zone de Libre Échange Continentale Africaine



## ii. Mots de la Présidente de la FEFA TOGO



C'est avec une profonde fierté et un enthousiasme renouvelé que je m'adresse à vous pour porter haut les couleurs de notre engagement collectif en faveur de l'entrepreneuriat féminin au Togo. L'année 2024 s'inscrit dans la continuité d'un héritage de détermination et d'innovation, initié avec la continuité des activités de notre incubateur phare, INNOV'UP, dont les résultats tangibles continuent de façonner l'avenir des femmes entrepreneures de notre nation.

Cette année, plus que jamais, nous réaffirmons notre volonté inébranlable de construire un écosystème entrepreneurial où chaque femme peut s'épanouir, innover et conquérir. Conscientes des défis persistants – accès aux financements, compétitivité sur les marchés internationaux, ou renforcement des compétences techniques – nous avons choisi de transformer ces obstacles en tremplins pour l'action.

INNOV'UP, notre fierté commune, reste au cœur de cette dynamique. En 2024, nous avons intensifié nos programmes d'accompagnement sur mesure, alliant mentorat stratégique, formations et ateliers collaboratifs adaptés aux réalités des marchés émergents. Nous avons vu des entrepreneures transformer des idées audacieuses en entreprises pérennes, créatrices d'emplois et de valeur ajoutée pour nos communautés. L'un des piliers de notre succès réside dans les synergies renforcées avec nos partenaires locaux et internationaux. Grâce à ces alliances, nous avons élargi l'accès à des réseaux d'affaires influents, renforçant ainsi la crédibilité de nos membres sur la scène africaine et au-delà.

Mais notre fierté la plus précieuse demeure vos réussites, chères femmes entrepreneures. Chaque projet lancé, chaque entreprise étendue, chaque barrière socio-économique surmontée est une victoire collective. En 2024, nous avons accompagné 50 femmes entrepreneures dans le scaling de leurs activités, signé une convention de partenariat avec la Bank Of Africa (BOA) d'un montant de 1 milliards de FCFA en financements pour les femmes entrepreneures sous forme de crédit à un taux de 8,5%, célébré l'émergence de 06 startups Tech dans le digital et les énergies vertes et formé 30 femmes entrepreneures sur les compétences numériques de base.

Je tiens à rendre un hommage vibrant à notre équipe dévouée, à nos partenaires visionnaires et à vous toutes, femmes audacieuses, qui incarnez chaque jour la résilience et l'excellence. Votre courage est la preuve que l'entrepreneuriat féminin n'est pas seulement un moteur économique, mais un levier de transformation sociale.

En tant que Présidente de la FEFA TOGO et Coordinatrice Nationale d'INNOV'UP, je m'engage à poursuivre et amplifier cette dynamique. En 2025, nous lançons de nouvelles initiatives : un projet pilote dédié à la préparation à l'exportation, un programme sur la transformation digitale, et des partenariats avec des institutions financières pour faciliter l'accès au crédit aux femmes entrepreneures.

Chers partenaires, chères femmes entrepreneures, ensemble, nous écrivons une nouvelle page de l'histoire économique du Togo. Une page où les femmes ne sont plus des actrices secondaires, mais des architectes incontournables de la prospérité nationale. Continuons à briser les plafonds de verre, à défier les normes et à inspirer les générations futures.

INNOV'UP n'est pas qu'un incubateur : c'est un mouvement. Un mouvement porté par votre audace, votre créativité et votre foi en l'avenir.

Vive l'entrepreneuriat féminin, vive le Togo, et vive notre engagement commun pour un avenir équitable et prospère !

**Candide LEGUEDE**

Présidente de la FEFA TOGO

Coordinatrice Nationale de INNOV'UP

## **1- La FEFA TOGO et INNOV'UP**

### **1.1 La FEFA TOGO en bref**

La Fédération des Femmes Entrepreneures et Femmes d'Affaires du Togo (FEFA-TOGO) , branche togolaise de la FEFA CEDEAO présente dans les 15 pays d'Afrique de l'ouest, est une fédération composée de 50 organisations de femmes entrepreneures sur toute l'étendue du territoire togolais.

Depuis sa création officielle en 2011, la FEFA-TOGO a évolué dans sa mission à travers les différents projets qu'elle a mené en faveur des femmes à savoir le programme de mentorat des jeunes filles, les renforcements de capacité aux femmes entrepreneures et la création du premier incubateur d'entreprises au Togo.

#### **But de la FEFA TOGO**

La FEFA TOGO a pour but de promouvoir un entrepreneuriat féminin émergent et compétitif.

Les objectifs visés par la FEFA TOGO sont :

- Promotion de l'entrepreneuriat féminin au Togo.
- Renforcement des capacités.
- Promotion d'un environnement des affaires propice aux femmes.

Afin d'atteindre ces objectifs, la FEFA-Togo a créé le Centre Entrepreneurial des Femmes d'Affaires du Togo, dénommée « INNOV'UP », au sein duquel est implanté un incubateur de startup féminines, un premier du genre au Togo.

La FEFA-Togo à travers INNOV'UP a mis en œuvre dans le cadre de sa mission plusieurs projets en faveur des femmes à savoir : des programmes d'incubation et de mentorat des entreprises féminines, des formations, des sensibilisations des jeunes filles en fin de cycle dans les écoles et universités publiques et privées du Togo, des dialogues et des plaidoyers avec les acteurs de l'entrepreneuriat afin de créer un environnement favorable à l'entrepreneuriat féminin au Togo

### **1.2 INNOV'UP en bref**

Le Centre Entrepreneurial des Femmes d'affaires du Togo, dénommé « INNOV'UP » est l'un des programmes de la FEFA TOGO. Ce dispositif multiservices a été créé pour répondre à un besoin spécifique qu'est l'accompagnement technique et stratégique des jeunes et des femmes entrepreneurs. INNOV'UP a été inauguré officiellement le 13 Avril 2016, sous le Haut-patronage du Président de la République du Togo.

INNOV'UP a pour mission de promouvoir et de développer l'entrepreneuriat des jeunes femmes à travers un soutien actif et intégré de leurs initiatives économiques dans les



secteurs à fort potentiel de création de richesse et de génération d'emplois durables. L'incubateur qu'il abrite est dédié à l'accompagnement stratégique et technique des startups des jeunes et des femmes et apporte une solution concrète aux difficultés rencontrées par les startups des jeunes et des femmes.

INNOV'UP, à travers sa structure mère la FEFA TOGO, a bénéficié d'un appui financier du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) pour la période 2016 à 2018. En décembre 2017, La Dutch Good Growth Fund (DGGF) a pris le relais en signant une convention de partenariat financier avec la FEFA TOGO pour une période de 3 ans (2018-2020). INNOV'UP se positionne aujourd'hui comme une structure privée autonome d'appui à la promotion de l'entrepreneuriat féminin, offre à ce jour une multitude de services depuis la phase pré-crédation jusqu'à la phase post création.

Par ailleurs, INNOV'UP est membre du Réseau des Incubateurs de l'Afrique Francophone **Afric'innov** et a reçu le **Label Afric'innov** en 2021.

Dans le rapport annuel du PNUD sur « le développement humain en Afrique 2016 », INNOV'UP a été cité comme référence en Afrique en matière de dispositif efficace pour la promotion de l'entrepreneuriat. Le rapport a également fait ressortir la valeur ajoutée que INNOV'UP apporte à la professionnalisation et à l'émergence de l'entrepreneuriat féminin au Togo, afin de rendre les femmes financièrement autonomes.

### **But de INNOV'UP**

Il a pour but de promouvoir et développer l'entrepreneuriat féminin par un soutien actif et intégré des initiatives économiques à fort potentiel de création de richesse et de génération d'emplois durables.

### **Les objectifs de INNOV'UP :**

- Promouvoir un entrepreneuriat compétitif
- Renforcer les compétences entrepreneuriales des jeunes et des femmes
- Offrir un accompagnement stratégique et technique pour la consolidation et le développement des entreprises
- Faciliter la transition des entreprises de l'informel vers le formel
- Mobiliser les acteurs de promotion et de financement de l'entrepreneuriat

### **Les services de INNOV'UP :**

#### **▪ Incubation**

C'est une offre d'accompagnement logistique, stratégique et technique des start-ups en vue de leur consolidation.

### ▪ Renforcement des compétences entrepreneuriales

INNOV'UP offre une gamme de formation destinée aux femmes et aux jeunes entrepreneurs sur toute l'étendue du pays. Les formations sont axées sur les besoins et difficultés rencontrés par les jeunes et les femmes entrepreneures dans l'exercice de leur activité.

### ▪ Réseautage

Le réseautage est une démarche de développement stratégique souvent méconnue ou tout simplement sous-estimée par nombre de femmes entrepreneures. Conscient des synergies qui peuvent se créer à travers le réseautage et se traduire en opportunités de croissance pour les entrepreneures, INNOV'UP organise, dans un cadre convivial de partage et d'échange des activités telles que INNOV'UP coach où un entrepreneur chevronné ou autre personnalité influente partage leur expérience et donnent des conseils aux jeunes entrepreneures. On peut aussi citer les soirées dénommées **INNOV'UP Afterwork**, etc.

### ▪ Mentoring

C'est un cadre permettant de mettre en relation des femmes leaders confirmées et les jeunes femmes incubées en vue de favoriser l'apprentissage et l'acquisition d'expérience ainsi que le développement du potentiel personnel et de nouvelles compétences. Ces mentors sont appelés à soutenir la carrière, les projets et le développement personnel des incubées. d'entreprises

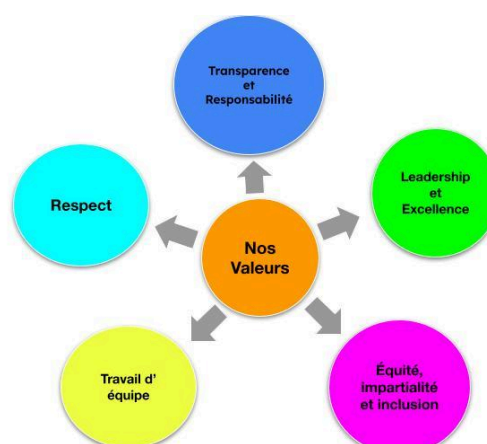
### ▪ Information – Education - Communication

Afin de susciter la passion d'entreprendre chez les jeunes universitaires ou fréquentant des Écoles Supérieures et chez les lycéennes, des activités de sensibilisation sont menées, qui font valoir le bien-fondé de l'entrepreneuriat autant d'un point de vue collectif, qu'individuel.

## 1.3 Notre mission

Promouvoir et développer l'entrepreneuriat féminin par un soutien actif et intégré des initiatives économiques à fort potentiel de création de richesse et de génération d'emplois durables.

## 1.4 Nos valeurs



## 1.5 Nos axes prioritaires

La stratégie de la FEFA TOGO repose sur deux piliers fondamentaux:

### - La mobilisation de ressources financières

La FEFA se consacre à la mobilisation de ressources financières afin de garantir la pérennité de ses actions. Cette approche implique la création de mécanismes novateurs visant à diversifier les sources de financement, allant des soumissions aux appels à projets, aux offres de services conseils PME/PMI, et à la mobilisation du sponsoring pour les différents programmes mis en œuvre.

### - La mobilisation de partenaires

La FEFA met l'accent sur la mobilisation de partenaires et de bailleurs de fonds. La collaboration avec des acteurs clés, tels que les gouvernements, les institutions philanthropiques et les organisations internationales, est essentielle pour maximiser l'impact de ses initiatives. En établissant des alliances stratégiques, la FEFA renforce son réseau et élargit son influence, créant ainsi un environnement propice à la réalisation de ses objectifs.

Cette approche intégrée, centrée sur la mobilisation des ressources financières et des partenaires/bailleurs de fonds, positionne la FEFA en tant qu'acteur dynamique et visionnaire dans le domaine de l'éducation et de la formation en Afrique. En unissant ses forces avec des partenaires divers, l'organisation aspire à catalyser un changement positif et durable dans la région, plaçant l'éducation au cœur du développement socio-économique.

## 2- Nos actions en 2024

### 2.1 2024 en chiffres



### 2.2 Nos faits marquants

#### # Organisation de l'atelier de clôture de la composante 3 du projet FSPI 2

Le 12 Avril 2024 à l'hôtel Sarakawa, a été marqué par la clôture du projet FSPI : Leadership autonomisation économique des femmes et des filles et lutte contre les violences basées sur le genre au Togo, la composante 3, projet financé par l'Ambassade de France au Togo,

et mise en oeuvre par la Fédération des femmes Entrepreneures et Femmes d'Affaires du Togo (FEFA-TOGO). Cet atelier a été l'occasion de présenter les résultats du programme d'incubation des deux cohortes de présenter les entreprises incubées, de créer une visibilité autour des 100 entreprises incubées à travers une exposition de leurs produits et services dans les jardins de l'hôtel Sarakawa : MARCHE FSPI.

Les résultats obtenus de l'incubation de 2022 à 2024 sont très satisfaisants, mettant en lumière l'efficacité de la sensibilisation, des formations, de l'accompagnement managérial, ainsi que du soutien financier en achat d'équipement offert à ces 100 entreprises féminines pour favoriser leur développement. Madame Candide LEGUEDE, Présidente de la FEFA-TOGO a exprimé ses félicitations aux femmes entrepreneures bénéficiaires, tout en adressant ses remerciements à l'Ambassade de France pour la confiance continue envers la Fédération des femmes Entrepreneures et Femmes d'Affaires du Togo. Son Excellence M. Augustin Favereau, Ambassadeur de France au Togo, dans son allocution, a réitéré son soutien indéfectible à l'entrepreneuriat féminin, tout en soulignant l'importance cruciale de l'autonomisation économique des femmes dans la société. L'Atelier s'est clôturé avec la remise d'attestations aux femmes bénéficiaires, un mot de remerciement des femmes porté par Madame, Esso-Hanam OURA et une visite des stands du marché FSPI. Ont également pris part à cet atelier de clôture : les représentantes des ministères : Ministère de l'action sociale de la promotion féminine et de l'enfance, et du Ministère du commerce.



Photo de famille à la fin de l'atelier ( au centre l'ambassadeur de France au Togo )

## # Atelier de clôture du programme PRODIGIT

La journée Démo day ,le Digital Gododo : semaine de l'écosystème entrepreneurial numérique organisée par la GIZ PRODIGIT en collaboration avec INNOVUP s'est tenue à l'Agence Togo Digital ce 23 Février 2024. Cette Démo day a été l'occasion de présenter les résultats clés de l'accompagnement faites par INNOV'UP et de présenter les différentes solutions numériques en fin d'incubation au public. La visite de Madame le Ministre de

l'Économie Numérique et de la transformation Digitale , et de la Directrice Résidente de la GIZ TOGO ont été l'un des moments forts de cette Démo day . Une expo d'autres startups numériques togolaise ont également meublé cette journée.



Présentation du rapport d'accompagnement des startups tech

## # PARTENARIAT BOA TOGO & FEFA-TOGO: un milliard de FCFA au bénéfice des femmes entrepreneures

Le vendredi 17 Mai à l'hôtel Onomo a été marqué par la signature de la convention entre la BOA TOGO ( Bank Of Africa) et la FEFA TOGO ( Fédération des Femmes Entrepreneures et Femmes d'Affaires du Togo). Un partenariat qui vient appuyer les femmes entrepreneures togolaises dans leurs diverses initiatives et promouvoir l'inclusion financière. Une enveloppe de 1 milliards de francs CFA a été accordée à la FEFA -TOGO pour une période de 12 mois. Ce partenariat vient renforcer la vision de la BOA Togo et de la FEFA Togo, qui est d'encourager et de soutenir l'entrepreneuriat féminin tout en favorisant l'inclusion financière. Les signatures de cette convention ont été apposées par Monsieur Youssef Ibrahimi,



Directeur Général de la BOA , et Candide Bamezon-Leguede, Présidente de FEFA-Togo. Madame Candide Bamezon-Leguede , dans son discours, a souligné le caractère inédit de ce partenariat, qui offrira bien plus qu'un simple financement. Il inclura également une procédure d'incubation pour préparer les femmes entrepreneures à recevoir des financements. Selon elle, ce cadre de financement est flexible et adapté aux besoins des femmes entrepreneures togolaises. Le partenariat s'articule autour de trois points principaux

# Accompagnement en amont du financement, offrant un soutien technique holistique pour atténuer les obstacles rencontrés par les femmes entrepreneures et réduire le taux de rejet des dossiers.

# Co-assistance dans le montage des dossiers, avec une incubation de 1 à 3 mois prévue selon la maturité des projets, incluant une recommandation servant de garantie morale.

# Et un accompagnement post-financement, favorisant un suivi et un encadrement de l'exécution des décaissements, réalisés dans une démarche de coaching pour les femmes entrepreneures.



Photo de la signature de la Convention BOA & FEFA TOGO

## 2.3 Nos activités phares en 2024

### 2.3.1 Ambassade de France au Togo: Programme d'incubation de 50 entreprises de femmes sur le projet FSPI Genre / Atelier de Clôture de FSPI 2

Les femmes togolaises, qui représentent **51%** du secteur informel sur l'ensemble du territoire et près de **60%** à Lomé, incarnent un potentiel entrepreneurial largement sous-exploité. Malgré leur rôle clé dans l'économie, elles font face à des contraintes socio-culturelles persistantes et à un accès limité aux institutions d'accompagnement, ce qui cantonne souvent leurs activités à un niveau de



subsistance. Pour répondre à ces défis, **l'Ambassade de France au Togo** a mis en œuvre le projet FSPI-Genre, centré sur le leadership féminin, l'autonomie corporelle et économique des femmes et des filles. La **FEFA TOGO** a réalisé la Composante 3 de ce projet, dédiée à l'autonomisation économique, s'est déroulée de **septembre 2023 à avril 2024**, avec des résultats concrets :

## Activités clés et réalisations

### 1. Formations intensives pour 50 entrepreneures

Quatre sessions de formation de trois jours chacune ont été organisées sur des thématiques stratégiques : *leadership et développement personnel, gestion administrative, financière et commerciale d'une entreprise*, ainsi qu'une formation à l'intégration numérique (gestion de sites web et communication digitale).

Un coaching individualisé a permis d'adapter les conseils aux besoins spécifiques de chaque participante. Plus de 400 heures de coaching ont été consacrées par les coaches de INNOV'UP à cette activité.

### 2. Cérémonie de remise d'équipements

Le vendredi 15 Décembre 2023, à l'hôtel LAZAROS, a eu lieu la remise symbolique des équipements de travail aux femmes entrepreneures, cette cérémonie a vu la participation de la Présidente de la FEFA, Madame Candide LEGUEDE, de Madame Sarah BELHADI, Représentante de l'Ambassade de France au Togo à cette cérémonie, des coaches de la FEFA et des femmes entrepreneures. Cette remise s'inscrit dans la continuité de l'engagement de ce programme d'incubation visant à soutenir les femmes tant sur le plan managérial que financier, avec pour ambition de propulser leurs entreprises vers de nouveaux sommets. L'équilibre entre le soutien managérial et financier est essentiel pour catalyser le succès entrepreneurial au féminin.

Les 50 femmes bénéficient toutes d'équipements de travail qui les aideront à accroître leur production pour certaines, tandis que pour d'autres cela permettra d'améliorer la gestion de leur entreprise et la qualité de leurs services. Madame Candide LEGUEDE, a exprimé ses félicitations aux femmes entrepreneures tout en les encourageant dans leurs différentes activités. Les femmes entrepreneures n'ont pas omis d'exprimer leurs remerciements à la FEFA-TOGO et à L'Ambassade de France au Togo, par la voix de leur représentante Madame OUARA Natacha.



Photo de famille de la remise officielle des équipements aux femmes

### 3. Lancement du programme de mentorat

Le vendredi 16 Février 2024 à l'hôtel Concorde a été lancé le programme de mentorat pour la deuxième cohorte du projet FSPI .Cet atelier avait pour objectif de présenter le programme de mentorat, et de faire la mise en relation des mentors et des mentees. 25 femmes mentors, cheffes d'entreprises expérimentées ont été jumelées aux entrepreneures pour les accompagner dans le développement de leurs projets, le renforcement de leurs compétences et l'accès à des réseaux nationaux et internationaux.



Photo de famille du lancement du programme de mentorat / FSPI 2

### 4. Atelier de clôture de la composante 3 du projet FSPI 2

Le 12 Avril 2024 à l'hôtel Sarakawa , a été marqué par la clôture du projet FSPI : Leadership autonomisation économique des femmes et des filles et lutte contre les violences basées sur le genre au Togo , la composante 3, projet financé par l'Ambassade de France au Togo , et mise en oeuvre par la Fédération des femmes Entrepreneures et Femmes d'Affaires du Togo (FEFA-TOGO). Cet atelier a été l'occasion de présenter les résultats du programme d'incubation des deux cohortes de présenter les entreprises incubées, de créer une visibilité autour des 100 entreprises incubées à travers une exposition de leurs produits et services dans les jardins de l'hôtel Sarakawa : MARCHÉ FSPI.

### 5. Impact et perspectives du projet FSPI

Ce projet a permis aux participantes de sortir de l'isolement, de structurer leurs entreprises et d'envisager une transition vers des modèles économiques durables et scalables. Les formations et



le mentorat ont également favorisé une meilleure représentation des femmes dans les secteurs formels et innovants.

### **2.3.2 GIZ / PRODIGIT : Accompagnement des lauréats des concours ATINGI ET TDA (Togo Digital Awards).**

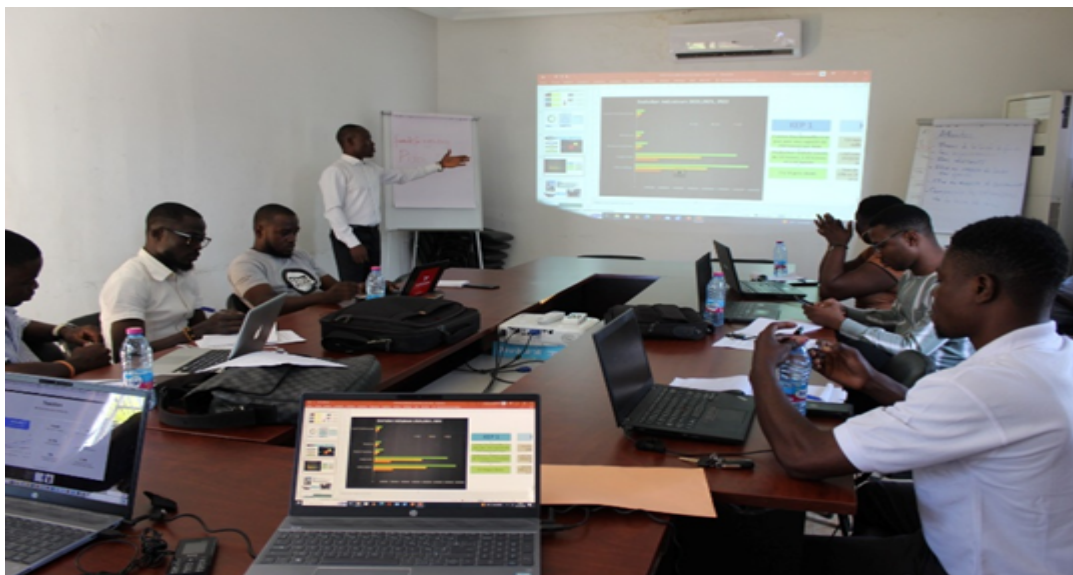
Dans le cadre du PRODIGIT (Projet porté par la GIZ, qui a accompagné le gouvernement togolais dans la transformation digitale de l'économie togolaise, en renforçant la coopération public-privé pour une efficacité accrue), le programme d'accompagnement de **six (06)** startups tech, lancé le **03 août 2023** et clôturé le **23 février 2024** a été confié à INNOV'UP. Les startups sont lauréates de **Atingi Hackathon** organisé par le projet Africa Cloud de la GIZ-Togo, destiné aux jeunes entrepreneurs technologiques visant à développer des solutions innovantes dans l'éducation et la promotion de l'emploi.

Dans le cadre de sa mise en œuvre, des activités ont été menées pour apporter un soutien technique aux startups lauréates. Des ateliers de recadrage des modèles économiques, des ateliers de brainstorming sur les propositions de valeurs, des sessions de formations techniques, managériales et le mentorat ont meublé l'accompagnement de 6 mois délivré par INNOV'UP.

Les thèmes phares abordés lors de l'accompagnement ont porté sur :

- l'innovation,
- l'impact social,
- l'équité genre,
- et la viabilité des projets.

Ce programme, actif d'août 2023 à février 2024, a ainsi permis de concrétiser des synergies entre acteurs publics, privés, tout en stimulant l'écosystème numérique togolais.



Formation des startups tech

### 2.3.3 Formation de femmes entrepreneures sur les compétences numériques de base

Le programme **FEN (Femme Entrepreneur vers le Numérique)**, articulé autour de deux vagues de formation du **10 au 20 Septembre 2024**, a connu un démarrage prometteur avec une première session clôturée sur une note positive. Pendant deux semaines, 30 femmes entrepreneures ont suivi des sessions 100% pratiques, leur permettant d'explorer l'univers numérique et d'adapter leurs entreprises aux défis d'un monde en mutation. Portée par le **Centre International de Formation de l'OIT** et **Microsoft**, cette initiative vise à outiller les femmes entrepreneures pour réussir dans l'économie digitale, à travers des formations animées par des coachs certifiés INNOV'UP.

Avec une méthodologie axée sur l'acquisition de compétences techniques, la résolution de problèmes concrets et l'inclusion numérique, le FEN renforce l'autonomie des entrepreneures tout en favorisant l'équité de genre. La réussite de cette formation permet de consolider un écosystème entrepreneurial plus innovant et inclusif.



Photo de la vague 1



Photo de la vague 2

## 3. Nos ressources humaines



**Candide LEGUEDE**

Présidente de la FEFA TOGO  
Coordinatrice Nationale de INNOV'UP

### Equipe Administrative



**Kossivi A. HOUNGBEDJI**

Responsable Administratif et Financier



**Ahoefa Patience ADORCHI**

Assistante Administrative



**Abd-Djalilou SOULE**

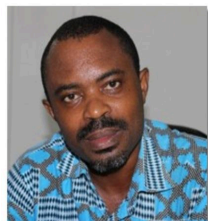
Assistant comptable



**Léon Aklesso TAWELESI**

Comptable

### Equipe Accompagnement



**Koffi Wisdom MAWUDEKU**

Responsable Incubation



**Jolita-Christiana BOUKARY**

Chargée de Communication



**Valentin AGBODJINOU**

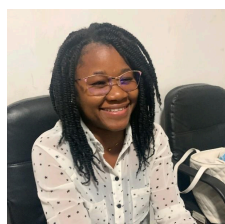
Chargé d'accompagnement



**Tchozo Christian HELIM**

Chargé d'accompagnement

### Stagiaires



**Magnum PAMESSAM**

Chargée de projet



**Josiane TSOWOU**

Chargée de projet

## 4- Les difficultés rencontrées

### 1. Problèmes de Communication

- **Limites logistiques** : Absence de moyens matériels et techniques suffisants (ex. outils digitaux performants, budget dédié) pour mener des campagnes de communication digitale efficaces, impactant la visibilité des initiatives et l'engagement des bénéficiaires.

### 2. Contraintes Financières

- **Financements insuffisants** : Manque de ressources pour déployer des services essentiels, tels que le renforcement des capacités des femmes de la FEFA dans les zones rurales, ainsi que les activités de sensibilisation à l'entrepreneuriat féminin.

### 3. Problèmes Technologiques

- **Outils inadaptés** : Difficultés techniques avec les plateformes collaboratives (ex. Trello, Slack), entraînant une adoption limitée par les équipes et une gestion fragmentée des tâches.
- **Infrastructures obsolètes** : Nécessité urgente d'investir dans des équipements technologiques modernes et de développer une plateforme web dédiée à l'accompagnement technique, pour centraliser les données et améliorer le suivi.

## 5- Nos perspectives pour 2025

Nos perspectives pour l'année 2025 se résument en trois points suivants :

### # Renforcement des capacités opérationnelles et des partenariats

- **Optimisation de la communication** : Mettre en place d'une stratégie digitale structurée (création de contenus réguliers, formation des équipes aux outils collaboratifs) pour améliorer la visibilité des actions.
- **Partenariats stratégiques** : Identifier et collaborer avec des institutions financières, des acteurs techniques et la diaspora togolaise pour sécuriser des financements durables et bénéficier d'un appui logistique.

### # Amélioration de l'inclusion et de l'impact social

- **Déploiement rural renforcé** : Organiser des "caravanes de l'entrepreneuriat" avec des équipes mobiles et des kits numériques portables pour atteindre les femmes de la FEFA dans les zones reculées, malgré les contraintes de transport.



- **Formations hybrides** : Combinaison de sessions en présentiel et en ligne (via une plateforme web dédiée) pour démocratiser l'accès aux compétences en leadership, gestion financière et digitalisation, même en milieu rural.

## # Modernisation technologique et pérennisation des actions

- **Plateforme intégrée de gestion** : Développement d'un outil web personnalisé pour centraliser l'accompagnement technique, le suivi des bénéficiaires et la collecte de données en temps réel, avec l'appui de partenaires tech.
- **Fonds d'autonomisation** : Création d'un mécanisme de financement interne (via des micro-contributions, des levées de fonds ciblées) pour réduire la dépendance aux financements externes et garantir la continuité des activités, même en cas de retards de paiement.

## 6- La trésorerie

La trésorerie de la FEFA en 2024 se présente comme suit:

Le solde d'ouverture au premier Janvier 2024 s'élève à **82 575 652 FCFA**. Les sorties au cours de l'année 2024 s'élèvent à **101 803 751 FCFA** largement supérieures aux entrées pour un montant de **26 459 769 FCFA**, entraînant un solde de clôture de **7 089 487 FCFA**, soit une baisse nette de **75,5 millions FCFA**. Cette dynamique traduit d'importantes sorties de fonds, liées à la réalisation des activités financées par les partenaires en faveur des femmes entrepreneures. Cette contraction appelle une mobilisation de financements externes pour maintenir la capacité financière de la FEFA

## 7- Conclusion

L'année 2024 a marqué une étape décisive pour la FEFA TOGO dans son engagement en faveur de l'autonomisation économique des femmes et de la transformation digitale de l'écosystème entrepreneurial togolais. Grâce à des partenariats stratégiques et à des programmes structurants, des avancées significatives ont été réalisées, conciliant inclusion, innovation et impact durable.

Le projet FSPI-Genre, financé par l'Ambassade de France au Togo, a permis d'incuber 50 entrepreneures à travers des formations intensives en leadership, gestion financière et

digitalisation, complétées par un mentorat personnalisé et la remise d'équipements clés. L'atelier de clôture et le « Marché FSPI » ont illustré la vitalité des entreprises incubées, symbolisant leur transition vers des modèles économiques pérennes et leur intégration dans des réseaux nationaux et internationaux. Ces actions ont renforcé la visibilité des femmes dans des secteurs traditionnellement masculins et brisé les barrières socioculturelles qui entravent leur plein potentiel.

Le volet PRODIGIT, en collaboration avec la GIZ, a stimulé l'écosystème tech togolais en accompagnant 6 startups lauréates des concours Atingi et Togo Digital Awards. Les ateliers sur l'innovation, l'équité genre et la viabilité des projets ont consolidé leurs modèles économiques, tout en créant des synergies entre secteurs public et privé. Parallèlement, le programme FEN, porté avec l'OIT et Microsoft, a doté 30 femmes entrepreneures de compétences numériques essentielles, renforçant leur résilience face aux défis d'un marché en mutation rapide.

La réussite de ces initiatives repose sur des collaborations solides avec des acteurs clés tels que l'Ambassade de France, la GIZ, l'OIT et Microsoft. Ces alliances ont non seulement amplifié l'impact des programmes, mais ont aussi ouvert la voie à des projets ambitieux pour 2025 :

- Élargissement des incubations vers les zones rurales, avec des outils logistiques adaptés.
- Déploiement de plateformes digitales pour un suivi continu des bénéficiaires et un mentorat élargi.
- Plaidoyer accru pour l'inclusion financière et technologique des femmes, en lien avec les objectifs nationaux de digitalisation.

En 2024, la FEFA TOGO a confirmé son rôle de pilier de l'entrepreneuriat féminin au Togo, transformant les défis en opportunités et les investissements en résultats tangibles. Forte de ces réalisations, elle s'engage à poursuivre sa mission avec la même détermination, en faisant de l'équité, de l'innovation et de la collaboration les piliers d'un avenir économique plus inclusif et prospère.

## 7- Annexes

### 7.1 Statistiques sur les bénéficiaires des programmes en 2024

Nom du programme	Bailleur/Partenaire	Nombre de bénéficiaires	Nbre de femmes	Nbre d'hommes	Nbre d'emplois créés	Nbre d'entreprises formalisées	Taux de formalisation	Taux de croissance du chiffre d'affaires
FSPI	Ambassade de France au Togo	100	100	0	125	80	80%	20%
PRODIGIT	GIZ	20	2	18	2			
FEN	BIT & Microsoft	30	30	0	0	00		
<b>Total</b>		<b>150</b>	<b>132</b>	<b>18</b>	<b>127</b>	<b>80</b>	<b>80%</b>	<b>20%</b>





***Quartier Djidjolé, BP 294, Lomé -TOGO***



***+228 92 69 84 46***



***innovup@fefa-togo.org***



***www.fefa-togo.org***

***www.innovup.fefa-togo.org***